

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.1 «МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ»
для направления подготовки
38.04.01 «Экономика»
по магистерской программе
«Управление проектами: анализ, инвестиции, технология реализации»

Форма обучения – заочная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»

Протокол № 6 от «20» января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
«20» января 2026 г.

М.Г. Григорян

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП
«20» января 2026 г.

М.Г. Григорян

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Методология управления проектами и программами» (Б1.В.1) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 11 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 939; с учетом профессионального стандарта (08.036) «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного 16.04.2018 г., приказ Министерства труда и социальной защиты РФ N 239н.

Целью изучения дисциплины является приобретение знаний в области теории и методологии проектной деятельности: организационных и методологических основах управления инвестиционным проектом, в том числе в рамках программ проектов; освоение методик управления рисками в проектах и программах; развитие навыков подготовки информации и решений о реализации инвестиционного проекта; приобретение навыков реализации и завершения инвестиционного проекта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование представления о значении и уровнях проектного управления в системе хозяйственного управления;
- изучение процессов управления инвестиционным проектом, в том числе в рамках программы;
- изучение методов управления рисками в рамках реализации инвестиционных проектов и программ;
- приобретение навыков подготовки информации и решений о реализации инвестиционного проекта, определении участников проекта;
- овладение навыками организации разработки и завершения инвестиционного проекта, в том числе мероприятий по управлению рисками.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:

- подготовки информации и решения о реализации и завершении инвестиционного проекта;
- определения участников проекта;
- разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта	
ПК-1.1.1 Знает принципы	Обучающийся знает:

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
структурирования инвестиционного проекта	– цели и задачи проектного управления, значение и уровни управления проектами в системе хозяйственного управления; – основные профессиональные стандарты в области управления проектом, программой; – базовые понятия и термины теории управления проектами; – ключевые фазы жизненного цикла инвестиционного проекта, а также процессы управления инвестиционным проектом, характерные для каждой фазы его жизненного цикла; – инструменты и методы разработки и управления этапами и работами инвестиционного проекта.
ПК-1.2.9 Умеет разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся умеет:</i> – разрабатывать и представлять на обсуждение бизнес-документы, этапы жизненного цикла инвестиционного проекта и его основные технико-экономические характеристики.
ПК-1.3.4 Имеет навыки определения состава участников инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – выявления основных ограничений проекта; – определения состава участников проекта; – определения профессиональных компетенций членов проектной команды.
ПК-2 Управление коммуникациями инвестиционного проекта	
ПК-2.3.2 Имеет навыки подготовки информации и решения о реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – инициации инвестиционного проекта; – разработки основных документов проекта; – определения заинтересованных сторон проекта.
ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта	
ПК-3.1.7 Знает роль риска в менеджменте организации	<i>Обучающийся знает:</i> – значение управления риском в управлении организацией.
ПК-3.1.12 Знает теорию управления рисками в том числе в рамках реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся знает:</i> – базовые теоретические положения управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта, программы.
ПК-3.3.4 Имеет навыки разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта
ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	
ПК-4.3.11 Имеет навыки организации завершения инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – организации завершения инвестиционного проекта в рамках процессов управления инвестиционным проектом.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Модуль	
		1	2
Контактная работа (по видам учебных занятий)	22	12	10
В том числе:			
– лекции (Л)	12	6	6
– практические занятия (ПЗ)	10	6	4
– лабораторные работы (ЛР)	-	-	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	118	60	58
Контроль	4		4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3, КП		
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4	72/2	72/2

Примечание: «Форма контроля» – зачет (З), курсовой проект (КП).

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
Модуль 1			
1	Теория и методология управления инвестиционным проектом	Лекция 1. (1 час) Сущность, цели, задачи проектного управления. Значение и уровни управления проектами в системе управления хозяйствующим субъектом.	ПК-1.1.1 ПК-3.1.7.
		Лекция 2. (1 час) Управление инвестиционными проектами в рамках стратегических целей организации. Влияние характеристик хозяйствующего субъекта на организацию проектной деятельности.	ПК-1.1.1 ПК-3.1.7.
		Лекция 3. (1 час) Ключевые стандарты в области управления проектами. Процессный и компетентностный подходы в управлении проектами.	ПК-1.1.1 ПК-3.1.7.
		Лекция 4. (1 час) Жизненный цикл инвестиционного проекта. Взаимосвязь жизненного цикла проекта и продукта. Границы применения гибких методологий в управлении инвестиционным проектом.	ПК-1.1.1 ПК-3.1.7. ПК-4.3.11
		Лекция 5. (1 час) Заинтересованные стороны проекта. Определение ключевых участников инвестиционного проекта. Личностные характеристики руководителя проекта.	ПК-1.1.1 ПК-1.3.4
		Лекция 6. (1 час) Инициация инвестиционного проекта. Основные бизнес-документы, устав проекта.	ПК-1.1.1 ПК-1.2.9 ПК-2.3.2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Практическое занятие 1. (1 час) Проектное управление, как инструмент достижения стратегических целей организации.	ПК-1.1.1 ПК-2.3.2 ПК-3.1.7
		Практическое занятие 2. (1 час) Определение признаков проекта, выполняемого в рамках ограничений функциональной, матричной и проектной организационных структур	ПК-1.1.1 ПК-1.3.4
		Практическое занятие 3. (1 час) Инициация проекта. Разработка бизнес-документов проекта.	ПК-2.3.2
		Практическое занятие 4. Подготовка решения о реализации инвестиционного проекта. Разработка устава проекта.	ПК-2.3.2
		Практическое занятие 5. (1 час) Определение состава участников инвестиционного проекта. Идентификация значимости заинтересованных сторон проекта .	ПК-1.3.4
		Самостоятельная работа. - Изучить нормативный документ: 1. ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст: электронный // URL: http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011 — Режим доступа: свободный. 2. Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2012 Guidance on project management (IDT). Текст: электронный // URL: https://docplan.ru/Data2/1/4293765/4293765998.pdf — Режим доступа: свободный - Выполнить теоретическое исследование согласно индивидуальному заданию на курсовой проект (см. часть I в методических указаниях по выполнению курсового проекта по дисциплине «Методология управления проектами и программами»).	ПК-1.1.1
Модуль 2			
2	Методология управления программой	Лекция 7. (1 час) Базовые теоретические положения управления рисками в рамках проектной деятельности.	ПК-3.1.7. ПК-3.1.12

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
	инвестиционных проектов	Лекция 8. Разработка и реализация инвестиционного проекта в рамках процессной модели.	ПК-1.1.1 ПК-3.1.7. ПК-3.1.12 ПК-3.3.4 ПК-4.3.1
		Лекция 9. (1 час) Управление программой: цель, задачи, соответствие стратегии.	ПК-1.1.1 ПК-2.3.2
		Лекция 10. (1 час) Управление жизненным циклом программы. Инфраструктура программы.	ПК-2.3.2
		Лекция 11. (1 час) Мероприятия программы (фазы: определение, поставка, закрытие).	ПК-1.1.1 ПК-2.3.2 ПК-4.3.11
		Практическое занятие 6. Разработка мероприятий по управлению рисками в рамках инвестиционного проекта	ПК-3.3.4
		Практическое занятие 7. Разработка устава программы.	ПК-1.1.1 ПК-3.1.12
		Самостоятельная работа. - Изучить нормативный документ: ГОСТ Р 54871-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. Текст: электронный // URL: https://www.isopm.ru/download/gost-54871.pdf — Режим доступа: свободный. - Выполнить теоретическое исследование согласно индивидуальному заданию на курсовой проект (см. часть II в методических указаниях по выполнению курсового проекта по дисциплине «Методология управления проектами и программами»)/	ПК-1.1.1

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Теория и методология управления инвестиционным проектом	6	6	-	80	92
2	Методология управления программой инвестиционных проектов	6	4	-	38	48
	Итого	12	10	-	118	140
Контроль						4

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
Всего (общая трудоемкость, час.)						144

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

– Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru> / — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог

образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Научная электронная библиотека "КиберЛенинка". – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

– Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477516> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

– Управление проектами: учеб. пособие / Т. П. Коваленок. - СПб. : ПГУПС, 2011. - 73 с.

– Дмитриева, С. И. Система внутренних и внешних коммуникаций в организации: учебное пособие / С. И. Дмитриева. — Москва: РТУ МИРЭА, 2020. — 69 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163818>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

– Лидерство и командообразование: учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. — Ставрополь: СтГАУ, 2018. — 132 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/141599>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

– Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2012 Guidance on project management (IDT). Текст: электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200118020> — Режим доступа: свободный.

– ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст: электронный // URL: <http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011> — Режим доступа: свободный.

– Спасскова А.Н. Управление проектами: методические указания и задания для практических занятий - Санкт-Петербург: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 26 с.

– Бесплатные книги по управлению проектами для новичков и профи. Текст: электронный // URL: <https://proglib.io/p/free-manager-books/>

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Национальные проекты России: URL: <https://xn--80aarpmpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/>

– Правовая система КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Московское отделение PMI (Институт проектного менеджмента), <http://www.pmi.ru> — Режим доступа: свободный.

– Институт проектного менеджмента (PMI, USA), URL: <http://www.pmi.org> —
Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы,
доцент
«20» января 2026 г.

_____ Ю.В. Егоров